

Unternehmensentwicklung

Entw. seit letzter Bilanz	positiv			negativ			un- wichtig	Notizen
Entwicklung des Umsatzes								
Entwicklung des Ertrages								
Entwicklung der Liquidität								
Entwicklung des Eigenkapitals								
Unternehmensplanung	positiv			negativ			un- wichtig	Notizen
Vorlage Geschäftsplan								
Unternehmensziele								
Infos zur Marketing- und Absatzstrategie								
Infos zu Markt, Mitbewerber								
Infos zu Organisation u. Management								
Infos zur Personalentwicklung								
Infos zu Investitionsplanung								
Hinweise zur zukünftigen Ertragskraft								
Hinweise zur zukünftigen Liquidität								
Hinweise auf PR (Presse usw.)								
wenn erf. auch Hinweise aus Privatbereich								
Flexibilität bei geänd. Rahmenbeding.								

Unternehmensentwicklung

Erträge, Kapitaldienstfähigkeit	positiv			negativ			un- wichtig	Notizen
Umsatzplanung								
Ertragsplanung								
Liquiditätsplanung								
Kapitaldienstfähigkeit								
Entwicklung des Eigenkapitals								

Unternehmensentwicklung

Unternehmensrisiken	positiv			negativ			un- wichtig	Notizen
<u>Absatzrisiken</u>								
Nachfrageentwicklung								
Wettbewerbsintensität								
Preisdruck, Preisverfall								
Marktanteilsentwicklung								
Neuproduktrate								
Umsatzstruktur (ABC Analyse)								
Risiko Forderungsausfall								
<u>Managementrisiken</u>								
Altersstruktur Führungskräfte								
Mitarbeiterqualifikation								
Mitarbeitermotivation								
Mitarbeiterfluktuation								
Führungsautorität								
Aufbauorganisation								
Ablauforganisation								
Controlling, Frühwarnsysteme								
<u>Produktionsrisiken</u>								
Personalkosten								
Materialkosten								
Mitarbeiterproduktivität								
Produktivität technische Ausstattung								

Unternehmensentwicklung

Fixkosten								
Kapazitätsauslastung								
<u>Finanzrisiken</u>								
Umsatzentwicklung								
Rentabilität								
Verschuldungsgrad								
Cash-flow								
Liquidität								
Kapitalumschlag								
Kreditlinien								
Sicherheiten								
<u>allgemeine Risiken</u>								
Risiko Forderungsausfall								
Risiko Gewährleistungsansprüche								
Risiko Schadensersatz								
existenzbedr. Risiken aus Einzelgeschäften								
Risiken aus Produkthaftung								
Risiken aus Umwelthaftung								