

Planungen im Unternehmen		
Planungsstufen	ok	Notizen
Festlegung der Planungsziele		
Sammlung, Aufbereitung erforderlicher Informationen		
Entwicklung Maßnahmen		
Alternative Maßnahmen		
Abstimmung mit anderen Teilplänen		
Bewertung und Entscheidung		
Durchführung der Maßnahmen		
Kontrolle und Korrektur		
Planungsarten		Notizen
Strukturpläne, Ablaufpläne, Ergebnispläne		Gegenstand der Planung
Teilpläne - Gesamtpläne		Umfang der Planung
lang- mittel- kurzfristige Pläne		Zeitdauer der Planung
Programm, Projekt-, Spezialplanung		Ablauf der Planung
Einzelpläne, Standardpläne		Häufigkeit der Planung
Starre Pläne, elastische Pläne		Anpassungsfähigkeit der Planung

Planungen im Unternehmen				
Personalplanung	vor- handen	fehlt	un- wichtig	Notizen
Einsatzplanung				
Bedarfsplanung				
Beschaffungsplanung				
Qualifizierungsplanung				
Personalkostenplanung				
Beschaffung und Lager	vor- handen	fehlt	un- wichtig	Notizen
Investitionsplanung				
Einkaufsplanung				
Planung Lagermengen				
Planung Beschaffungskosten				
Planung Lagerkosten				
Finanzierung	vor- handen	fehlt	un- wichtig	Notizen
Finanzierungsplanung				
Liquiditätsplanung				
Betriebsmittelbedarf				

Planungen im Unternehmen				
Ursachen für Planungsfehler	trifft nicht zu	klären	trifft zu	Notizen
zu große Erwartungen				
zu kurze Terminsetzungen				
unzureichende Informationen				
zu langfristige Planung				
zu schnelle Durchführung				
schlechte Organisation				
ungenügende Vorbereitung				
ungenügende Überwachung				
mangelhafte Zusammenarbeit				
ungenügende aktive Unterstütz. durch die Beteiligten				
unzureichende Flexibilität der Planung				
Gründe für Planungsdefizite	trifft nicht zu	klären	trifft zu	Notizen
fehlende Einsicht in Notwendigkeit von Planungen				
fehlende Kenntnisse über Planungsmethoden				
fehlende Erfahrungen				